

100% návaznost kupních smluv

Ideál veřejného zadávání versus realita nemocničního prostředí





Realita nebo fikce?

Rozhodnutí ÚOHS ve věci FN Motol
(ÚOHS-R0069/2023/VZ) –
Pokračování v přestupku při pořizování
léčivých přípravků.

Rozklad zamítnut a napadené
rozhodnutí potvrzeno.

Závěr: pokuta



Jak správně počítat předpokládanou hodnotu zakázky?

Dopad: Určuje typ řízení a právní kvalifikaci celé zakázky

Dodávky LP zařazených do 1 ATC skupiny na 5. nejnižší úrovni

- a) zakázky pravidelné povahy - dodávky stejného druhu
- b) funkční celek - zakázky dělitelné na části

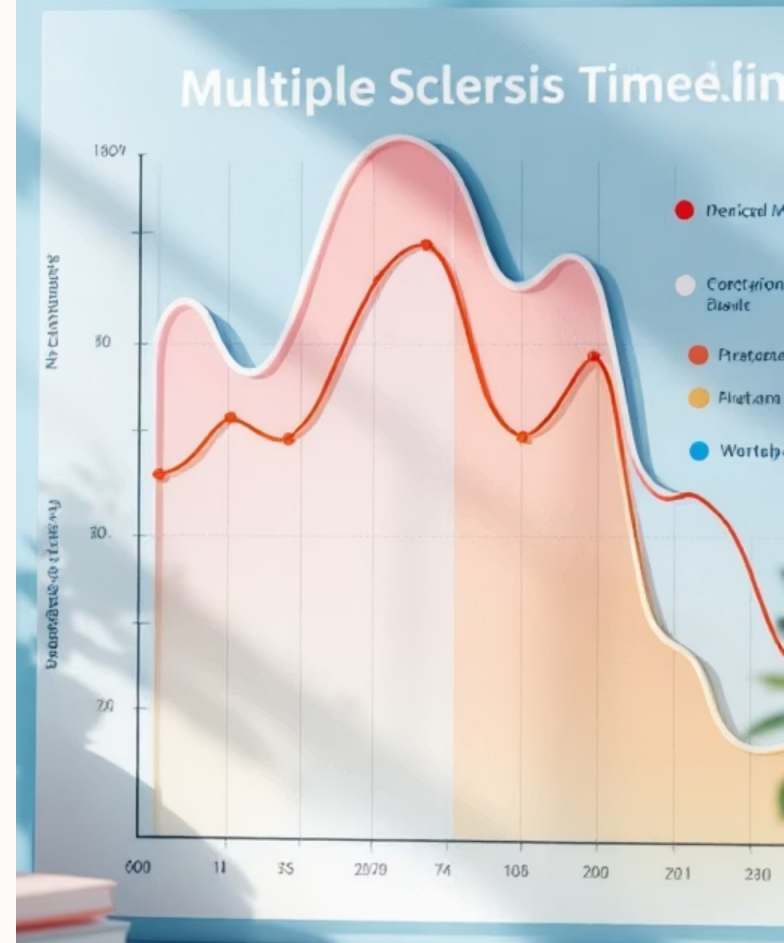
Funkční celek = ?

léčba 1 pacienta o 1 diagnóze a 1 LP

Příklad časová osa: Roztroušená skleróza u pana Nováka

- 1 — Počátek 06/2021-06/2023
Zahájení léčby
- 2 — 3 objednávky bez smlouvy
Kontinuální terapie s možnými mezerami mezi smluvním plněním dle § 18 odst. 3 ZZVZ (do 20% obratu navazujícího plnění další VZ a současně do 3mil)
- 3 — Pokračujeme další smlouvou 07/2023 až...?
Dlouhodobá péče - nutnost plánovat kontinuitu léčby dle potřeb pacienta, nikoliv jen opakující se dodávky

i Nemocniční lékárna není hypermarket s výdejem léků pro náhodného kolemjdoucího



Lze využít VZMR na základě ustanovení § 18 odst. 3 ZZVZ, kde je umožněno až do 20% souhrnné předpokládané hodnoty
využít postup odpovídající předpokládané hodnotě uvedených objednávek?

(viz odborná literatura Šebesta, M., Novotný, P., Machurek, T., Dvořák, D. a kol. ZZVZ Komentář. 2. vydání. Praha: C. H. Beck, 2022, str. 139-140.)

aplikace § 18 odst. 3 zákona není nikde vyloučena



Jiný postup, jak zajistit potřebná léčiva pro závažně nemocné pacienty není znám!



Rozhodnutí ÚOHS

*"U zakázek pravidelné povahy navíc **bude podléhat režimu zákona například i objednávka s cenou 50 000 Kč**, pokud obviněný v předchozích 12 měsících plnění stejného druhu zadal v celkové hodnotě, která překračuje limity pro veřejnou zakázku malého rozsahu."*

- ❏ **Klíčové:** Každá veřejná zakázka pravidelné povahy má vždy svou samostatnou funkci a smysl- zásadní rozdíl oproti zakázkám rozděleným na části spojené funkčním celkem.

Jednací řízení bez uveřejnění (JŘBU)

Téměř nevyužitelný nástroj v praxi českého zdravotnictví na dodávky léků (zejména tzv. originálních)

Problém 1 - systémová chyba

Neexistuje oficiální seznam kontrolovaných kanálů pro ověření dostupnosti dodavatelů

Problém 1

Chybí spolehlivý důkaz o jediném dodavateli na trhu - riziko porušení ZZVZ

DIS13, REG 13 - SUKL

⊗ **Závěr:** JŘBU zůstává teoretickým nástrojem s omezenými praktickými možnostmi využití

Plánujeme a jak?

01

Roční plán

Měsíční rozpad na jednotlivé referenty podle ATC skupin. Prioritně: ATC nad 3mil Kč ročně a expirující smlouvy

02

Kategorizace léků

Dle obratu: do 100 tis. Kč / do 500 tis. Kč / nad 3 mil. Kč

zohledňují se i ATC k přesoutěžení, u kterých padá patentová ochrana

03

5 měsíční rezerva na zadávací řízení



VLOMY: Výpadky dodávek, výpovědi smluv, novinky na trhu včetně nových balení

530	30.05.2025	VZ-2025-000638	UP	Vondřková	Bodínková	UP s obsahem bendamustinu 2025			hodnocení	33652000-5		3 090 254,00 Kč	OA	24.06.2025	27.08.2025		Fresenius k
531	18.06.2025	VZ-2025-000642	UP	Vižková	Hašková	Dezinfekční přípravky na nástroje 2025			vypsání VZ	33631600-8		1 930 482,00 Kč	OA	21.08.2025	13.10.2025		
532	30.05.2025	VZ-2025-000643	UP	Vondřková	Bodínková	UP s obsahem blinatumomabu 2025			podepsaná smlouva	33652100-6		12 487 238,00 Kč	OA	24.06.2025	29.07.2025	18.08.2025	Amgen s.r.o.
533	19.06.2025	VZ-2025-000644-01	DG	Zemánková	Bodínková	Mikrobiologická kultivační média	1	Mikrobiologická kultivační média I.	hodnocení	33694000-1		6 544 740,00 Kč	DNS	11.08.2025	25.08.2025		
534	19.06.2025	VZ-2025-000644-02	DG	Zemánková	Bodínková	Mikrobiologická kultivační média	2	Mikrobiologická kultivační média II.	hodnocení	33694000-1		3 124 534,00 Kč	DNS	11.08.2025	25.08.2025		
535	14.07.2025	VZ-2025-000646-01	UP	Vižková	Bodínková	UP s obsahem fosfomycinu 2025	1	Fosfomycin I	smlouva v kolečku	33651100-9		3 179 283,00 Kč	DNS	11.08.2025	25.08.2025	11.09.2025	Alliance H
536	14.07.2025	VZ-2025-000646-02	UP	Vižková	Bodínková	UP s obsahem fosfomycinu 2025	2	Fosfomycin II	smlouva v kolečku	33651100-9		149 141,00 Kč	DNS	11.08.2025	25.08.2025	11.09.2025	PHARMADOS
537	30.05.2025	VZ-2025-000647-01	UP	Vižková	Bodínková	PERINDOPRIL-ARGININ, INDAPAMID, AMLODIPIN-BESILÁT 202	1	PERINDOPRIL-ARGININ, INDAPAMID, AMLODIPIN-BE	zrušeno	33622200-8		107 278,00 Kč	DNS	01.07.2025	24.07.2025		zrušeno - b
538	30.05.2025	VZ-2025-000647-02	UP	Vižková	Bodínková	PERINDOPRIL-ARGININ, INDAPAMID, AMLODIPIN-BESILÁT 202	2	PERINDOPRIL-ARGININ, INDAPAMID, AMLODIPIN-BE	zrušeno	33622200-8		16 384,00 Kč	DNS	01.07.2025	24.07.2025		zrušeno - b
539	30.05.2025	VZ-2025-000647-03	UP	Vižková	Bodínková	PERINDOPRIL-ARGININ, INDAPAMID, AMLODIPIN-BESILÁT 202	3	PERINDOPRIL-ARGININ, INDAPAMID, AMLODIPIN-BE	zrušeno	33622200-8		80 378,00 Kč	DNS	01.07.2025	24.07.2025		zrušeno - b
540	30.05.2025	VZ-2025-000647-04	UP	Vižková	Bodínková	PERINDOPRIL-ARGININ, INDAPAMID, AMLODIPIN-BESILÁT 202	4	PERINDOPRIL-ARGININ, INDAPAMID, AMLODIPIN-BE	smlouva v kolečku	33622200-8		2 218 515,00 Kč	DNS	01.07.2025	24.07.2025	18.08.2025	PHOENIX le
541	06.06.2025	VZ-2025-000648	UP	Vondřková	Stařková	UP s obsahem plexifaforu 2025			podepsaná smlouva	33652000-5		1 990 902,00 Kč	VZMR	11.06.2025	23.06.2025	02.07.2025	Sanofi s.r.o.
542	04.09.2025	VZ-2025-000650	DHM	Novák	Stařková	Čističky vzduchu			vypsání VZ	42514000-2		520 500,00 Kč	VZMR	11.09.2025	22.09.2025		
543	06.06.2025	VZ-2025-000654-01	UP	Vondřková	Bodínková	UP s obsahem chloridu draselného 2025	1	CHLORID DRASELNÝ I.	podepsaná smlouva	33692510-5		828 381,00 Kč	OA	09.07.2025	13.08.2025	29.08.2025	PROMEDIC
544	06.06.2025	VZ-2025-000654-02	UP	Vondřková	Bodínková	UP s obsahem chloridu draselného 2025	2	CHLORID DRASELNÝ II.	podepsaná smlouva	33692510-5		320 799,00 Kč	OA	09.07.2025	13.08.2025	29.08.2025	PROMEDIC
545	06.06.2025	VZ-2025-000654-03	UP	Vondřková	Bodínková	UP s obsahem chloridu draselného 2025	3	CHLORID DRASELNÝ III.	podepsaná smlouva	33692510-5		1 599 912,00 Kč	OA	09.07.2025	13.08.2025	29.08.2025	B. Braun M
546	30.05.2025	VZ-2025-000655	UP	Gárová	Bodínková	UP s obsahem talazoparib-fosilátu 2025			smlouva v kolečku	33652000-5		18 214 183,00 Kč	OA	23.06.2025	28.07.2025	18.08.2025	PHOENIX le
547	30.05.2025	VZ-2025-000657	ENG	Kadlec	Stařková	Obnova svítlé hydroizolace severozápadní části budovy I			podepsaná smlouva	45453000-7		400 000,00 Kč	VZMR	05.06.2025	16.06.2025	26.06.2025	SANATÉS O

Pravidelné vyhodnocování plnění plánu

Systematické sledování dodržování plánovaných termínů

Další možnosti zefektivňující praxi



DNS - Dynamické nákupní systémy a SFTL



Rozšiřujeme tým

Posílení kapacit pro efektivnější zadávání



Standardizace postupů - výrobní VZ linka

Interní formuláře, PTK a průzkum trhu



A přesto

100% nejde a nepůjde

Realita nemocničního prostředí neumožňuje dokonalou kontinuitu kupních
smluv veškerého sortimentu,
protože PACIENT JE NA PRVNÍM MÍSTĚ





DĚKUJI VÁM ZA POZORNOST

Ing. Kateřina Ondráčková MHA

V Olomouci 17.9.2025